

Inspiration från Scania:

Beredskap inför framtiden

Hur kan vi utforska hur framtiden kan komma att utvecklas? Vilka trender och osäkerhetsfaktorer finns? Vilka nya möjligheter eller risker kan uppstå för din organisation och företag? Och – hur kan vi känna igen tecken och skapa beredskap och kompetens inför framtiden?

Dessa aktuella frågor lyftes på ett öppet seminarium som hölls inom produktionsklustret Production Management den 16 december förra året. Patrik Kempe och Mikael Bolte visade hur ett scenariobaserat tillvägagångssätt praktiskt tillämpas inom Scania.

- Scenarioplanering är ett nytt sätt att tänka och agera. Istället för att försöka eliminera osäkerheter och göra prognoser så fördjupar vi oss i de osäkerheter som finns och undersöker hur olika utvecklingar kan påverka oss, säger Patrik Kempe, Scania.



Scania använder sig av ett scenariobaserat tillvägagångssätt i både produktutveckling, produktionsteknik och kompetensutveckling. Exempelvis har Scania byggt upp ett strukturerat arbetssätt där man använder framtidsscenarioer för kompetensplanering, forskningsstyrning och strategisk planering.

- I processen ingår till exempel att testa olika strategiska satsningar mot de olika scenarierna för att förstå vilka förmågor och nyckelkompetenser som behöver stärkas för att Scania ska fortsätta vara framgångsrikt oavsett hur världen utvecklas, berättar Mikael Bolte, Scania.

Seminariet blev ett stimulerande utbyte av erfarenheter i gruppdiskussioner mellan de över 70 deltagarna från industrin, offentlig sektor, institut och akademien. Anders Johansson från Scania och ordförande för klustret Production Management som arrangerade detta seminarium, framhöll betydelsen av att samverka kring framtidsfrågor och den unika mötesplats som produktionsklustren erbjuder.

- Vi tar nu med oss delade erfarenheter från seminariet och välkomnar också nya medlemmar till samverkan i produktionsklustren kring produktionsstrategier, design av produktionssystem och industrialisering och daglig drift, säger Anders Johansson, Scania.
- Tillsammans kan vi bygga kunskap som stärker innovationsförmåga, industriell omställning och utveckling av hållbara och konkurrenskraftiga produktionssystem, avslutar Ulrika Harlin, industriforskare från RISE och koordinator för kluster Production Management.

[Läs mer om klustret Production Management](#)

[Läs mer om Produktionsklustren](#)